

**MESTO PIEŠŤANY**

**Materiál na rokovanie Mestskej rady mesta Piešťany**

---

**Názov materiálu:** Podnikateľský a finančný plán prevádzky Zimného štadióna

**Materiál obsahuje:** Dôvodová správa s prílohami

**Návrh na uznesenia:** Mestská rada mesta Piešťany *odporúča* :

**A/** Podnikateľský a finančný plán prevádzky Zimného štadióna

- **schváliť**
- **schváliť s pripomienkami**

**Stanoviská komisií MsZ:**

**Komisia pre šport a telovýchovu:**

**Komisia pre financie a podnikanie: nebola uznášaniaschopná**

**Spracoval:** Ing. Ľuboš Lazový, vedúci Strediska mestských športovísk

.....

**Predkladá:** Ing. Hana Dupkaničová, riaditeľka

.....

V Piešťanoch, dňa 10.04.2024

## Dôvodová správa

Služby mesta Piešťany (SMP) v zmysle bodov 1.19. a 2.16. Zriaďovacej listiny v časti 1/ Hlavná činnosť a 2/ Podnikateľská činnosť zabezpečujú „Prevádzkovanie Mestského Zimného štadióna.“. Ten bol zverený do ich správy písomným protokolom od 01.01.2024.

Mestské zastupiteľstvo mesta Piešťany uložilo Uznesením MsZ č. 154/2023 - B/ Službám mesta Piešťany vypracovať v spolupráci s komisiou pre šport podnikateľský a finančný plán prevádzky Zimného štadióna a tento predložiť na rokovanie MsZ v apríli 2024. Stretnutia so športovou komisiou, hokejistami a p. viceprimátorom sa uskutočnili už aj v minulom roku. Stretnutia boli v termínoch 10.11.2023, 24.11.2023, 15.12.2023 a 18.1.2024. Športovej komisii bol poslaný návrh na pripomienkovanie podnikateľského plánu dňa 23.2.2024 s termínom pripomienkovania do 8.3.2024. Pripomienky neprišli žiadne.

Dňa 26.3.2024 po úspešnej rekonštrukcii chladenia bol slávnostne otvorený Zimný štadión a od 2.4.2024 začal štadión slúžiť verejnosti a športovým klubom. Otvoreniu zimného štadióna predchádzalo množstvo príprav, zmena správcu ZŠ, investičné rekonštrukcie a rôzne opravy. V tabuľkách nižšie sú uvedené investície a prehľad opráv uskutočnených na ZŠ.

Na Zimnom štadióne (ZŠ) prebiehala v rokoch 2023 a 2024 rekonštrukcia technológie chladenia ľadovej plochy a ďalšie opravy vyplývajúce z revízií správ. Zároveň prebiehali opravy novo zistených porúch na vodovodnom potrubí, batériách, sprchách, plynovej kotolni, elektroinštalácii, vykonávali sa maliarske práce v priestoroch kancelárií a šatní (podľa potreby), inštalátorske práce, prebiehalo celkové upratanie jednotlivých miestností a priestorov ZŠ, odvážal sa ostatný odpad, nebezpečný odpad, ale aj starý neupotrebitelný majetok tak, aby mohol byť štadión otvorený pre verejnosť a športové kluby.

Opravený a vyčistený bol zmäkčovač vody do rolby, zakúpená bola nová úpravovňa vody v plynovej kotolni. Opravovali sa podlahy, montovali tieniace fólie na okná, vymenil sa výmenník tepla pre ohrev teplej vody, prebehla a prebieha výmena svetelných trubíc.

Postupne bola napustená ľadová plocha, na bielo vymaľovaný podklad pod ľadom, nalepené boli bránkové a hráčske čiary. Na základe prieskumu trhu bola prenajatá rolba a zakúpená ručná fréza na ľad. Obstarané boli nové bránky a ďalšie príslušenstvo na ľad.

Zamestnanci absolvovali školenia na tlakové, plynové a chladiarenské zariadenia. Boli zakúpené celotvárové masky s filtrami (čpavok), detektory plynov so senzormi O<sub>2</sub>, CO, NH<sub>3</sub>, metán, autonómny dýchací prístroj.

Boli uzatvorené servisné zmluvy na chladiace zariadenie a plynovú kotolňu. V príprave je dokument civilnej ochrany o vyzozumení obyvateľstva prevádzkovateľom týkajúci sa použitia amoniaku v chladení na ZŠ.

Popri technickému zabezpečeniu prebiehali rokovania so záujemcami o prenájom ľadovej plochy a ponukové konania na prenájom kancelárskych priestorov, barov, obchodných priestorov. Bolo vyhlásené ponukové konanie na prenájom priestorov. Na základe výsledkov Ponukového konania na nájom nebytových priestorov nachádzajúcich sa v priestoroch Zimného štadióna predkladáme do MsZ dva samostatné materiály týkajúce sa schválenia nájmu predajne hokejového a športového vybavenia, kde víťazná ponuka za prenájom týchto priestorov predstavuje sumu 1.302,- eur bez DPH za mesiac a nájmu kaviarne – baru, kde víťazná ponuka za prenájom týchto priestorov predstavuje sumu 802,- eur bez DPH za mesiac.

Väčšina finančných prostriedkov, ktoré sú schválené v tohtoročnom rozpočte SMP v časti bežného transferu sú a budú použité na spotrebu elektrickej energie, plynu,

predvídaných a nepredvídaných opráv a havarijných stavov na zariadeniach a technických zariadeniach ZŠ a na mzdy.

Personálne obsadenie na štadióne je nastavené na počet 11 zamestnancov / zamestnankýň. Aby bolo možné zabezpečiť prevádzku ZŠ v zmysle zákonníka práce bude personálne rozloženie osôb nasledovné:

- vedúci strediska – 1,
- rolbár / údržbár – 4,
- strojník / údržbár– 4,
- upratovač – 2.

Tab.: Investície 2020 – 2024 na Zimnom štadióne (Zdroj: MsÚ, Ing. Pavol Zlámala)

Dátum	Investičná akcia, oprava - Mesto Piešťany	Cena s DPH
05/2024	Bezbariérovosť - zatiaľ nezrealizované predpoklad	60 000,00 €
02/2024	Výmena doskového výmenníka	19 384,80 €
03/2024	Rekonštrukcia technológie strojovne chladenia, dodatok 1 - najmä predpríprava na ohrev podlažia, dodatok 2 - autonómny varovný systém	1 024 964,00 €
12/2023	Výmena sklenných výplní okien	1 947,00 €
12/2023	Odstránenie poruchy vody	1 039,82 €
12/2023	Servisná prehliadka plyn + odstránenie závady	906,00 €
12/2023	Odtráňenie drobných závad elektro	8 514,00 €
11/2023	Oprava SDK podhľadu	573,00 €
11/2023	Oprava poruchy na rozvode užitočnej vody	1 129,78 €
11/2023	Realizácia opatrení z energetického auditu - termostatické hlavice	4 138,92 €
11/2023	Realizácia opatrení z energetického auditu - tienie	8 897,00 €
10/2023	Lokalizácia poruchy vody	576,00 €
9/2023	Revízie	4 481,32 €
02/2023	Zabezpečovací systém so strážením perimetrickej ochrany objektu Zimný štadión v Piešťanoch	5 287,46 €
11/2022	Oprava kanalizačného potrubia a strešnej vpusti	720,00 €
10/2022	Oprava strechy na Zimnom štadióne	193 685,66 €
10/2022	Oprava vodomerných armatúr vo vodomernej šachte	756,43 €
9/2022	DSP Rekonštrukcia technológie chladenia ľadovej plochy na Zimnom štadióne v Piešťanoch	9 600,00 €
11/20 - 04/21	Rekonštrukcia zdroja chladu	105 524,20 €
	<b>Spolu približne</b>	<b>1 392 125,39 €</b>

Tab.: Náklady SMP I – III / 2024 na Zimnom štadióne (Zdroj: SMP, Ing. Renáta Racíková)

Dodávateľ	Celková suma	Popis
MAGNA ENERGIA a.s.	3 825,60	plyn
MAGNA ENERGIA a.s.	9 568,36	EE
JURA&Partners s.r.o. (RK Sendoreal PN)	200,00	posudok trhovej hodnoty priestorov ZŠ
MAGNA ENERGIA a.s.	7 973,63	EE
MAGNA ENERGIA a.s.	3 825,60	plyn
Marius Pedersen, a.s.	653,60	odvoz odpadu
AG NÁRADIE - AGRODEAL, s.r.o.	1 496,68	údržbový materiál, spotrebné náradie
PYROKOMPLEX, s.r.o.	1 103,00	požiarny hadicový navijak
Jozef Prištic	5 035,70	maliarske a natieračské práce
Trnavská vodárenská spoločnosť, a.s.	500,00	vodné-stočné
MAGNA ENERGIA a.s.	2 225,41	vyúčtovanie plynu
A.B. PIEŠŤANY, s.r.o.	55,44	inercia
A.B. PIEŠŤANY, s.r.o.	55,44	inercia
GuPo s.r.o.	5 407,20	materiál na podlahy
Višňovský Mario - EMAILA	34,51	údržbový materiál
ELEMONT bezpečnostné a kamerové systémy s.r.o.	48,00	nastavenie vstupu zamestnancov
VMBal, s.r.o.	93,90	kufor prvej pomoci
TRAIVA s.r.o.	96,19	reflexné pásy
GuPo s.r.o.	132,00	neprofilovaná gumová podlaha
TONA Martin, s.r.o.	1 298,40	prehliadka úprave vody + materiál
TONA Martin, s.r.o.	1 810,51	preloženie úpravy vody-servis+materiál
EDO-stav s.r.o.	4 086,43	oprava plynovej kotolne-havarijný stav
EDO-stav s.r.o.	9 918,65	oprava vodoinštalácie - výroba ľadu
TENET - PRAKTIK, s.r.o.	864,24	svietidlá
Unitechnic.cz s.r.o.	286,82	manipulačné prísavky na prenos skla
AG NÁRADIE - AGRODEAL, s.r.o.	148,62	materiál na opravu podlahy, rukavice
Oršuláková Renáta- KOMINÁRSTVO ORŠULÁK	199,00	revízia komína
ELEMONT bezpečnostné a kamerové systémy s.r.o.	1 515,90	Dodávka + montáž elektrorozv. pre práčky a sušičky
MAGNA ENERGIA a.s.	7 973,63	EE
MAGNA ENERGIA a.s.	3 825,60	plyn
TONA Martin, s.r.o.	3 112,80	inštalácia a sprev. úprave vody v plynovej kotolni
Dräger Slovensko,s.r.o.	589,54	OOPP - celotvárové masky s filtrami
Jozef Prištic	4 964,30	maliarske práce
Technická inšpekcia, a.s.	540,00	preverenie odb. spôsobilosť na obsluhu techn. zar.
Technická inšpekcia, a.s.	648,00	preverenie odb. spôsobilosť na obsluhu plyn.zar.
Technická inšpekcia, a.s.	1 080,00	odborná príprava osôb na obsluhu vyhrad. plyn.zar.
Technická inšpekcia, a.s.	1 620,00	odborná príprava osôb na obsluhu tlakových zar
MAGNA ENERGIA a.s.	-589,66	vyúčtovanie plynu

Višňovský Mario - EMAILA	76,44	spotrebný materiál, OOPP
AG NÁRADIE - AGRODEAL, s.r.o.	248,98	údržbový materiál
B.R.A. Company s.r.o.	3 769,20	hokejové bránky, siete, príslušenstvo
Dräger Slovensko, s.r.o.	4 155,64	detektor plynov, autonómny dýchací prístroj
INŠTALATÉRSKE SLUŽBY s.r.o.	7 240,18	vodoišt. práce, oprava sanity
Marius Pedersen, a.s.	609,59	zneškodnenie odpadu
MANUTAN Slovakia s.r.o. Lanova 8, Bratislava	167,30	kovové zábrany
Síňava Piešťany, s.r.o.	350,00	oprava dverí, výmena vložky + kľúče
MAGNA ENERGIA a.s.	-7 952,30	vyúčtovanie EE
ROSTA, S.R.O.	1 196,00	výmena výmenníka pre ohrev teplej vody
Síňava Piešťany, s.r.o.	592,00	výmena vložiek, kľúčov
Jozef Prištic	6 064,45	maliarske práce na ľadovej ploche
lb trade s.r.o.	1 300,18	lepenie fólií na okná šatní
	<b>104 040,70</b>	
<b>odhad mzdové a sociálne náklady I - III/2024</b>		11 pracovníkov
mzdové náklady	12 992,00	
odvody	4 329,00	
tvorba SF	128,00	
FP na stravovanie	594,00	
ostatné sociálne náklady - lekárske prehliadky	100,00	
	<b>18 143,00</b>	
<b>celkom za 1. štvrtrok 2024</b>	<b>122 183,70</b>	

## Podnikateľský a finančný plán prevádzky Zimného štadióna

Ľadovú plochu na zimnom štadióne v Piešťanoch budú využívať športové kluby pre ľadový hokej a krasokorčuľovanie (60-65% ľadohodín), materské a základné školy pre výučbu korčuľovania (10-15% ľadohodín), verejnosť (10-15% ľadohodín) a komerčné využitie (15-20% ľadohodín). Na zimnom štadióne sa znovu budú môcť organizovať hokejové zápasy a sústredenia družstiev ľadového hokeja.

Prevádzkové výnosy (v hlavnej činnosti) očakávame z poskytovania priestoru pre Slovenský zväz ľadového hokeja (SZĽH) Reprezentácia SR 18, pre športové kluby krasokorčuľovania a ľadového hokeja pre deti a mládež (od roku 2027), z korčuľovania verejnosti a z komerčného prenájmu ľadu. Ďalšie výnosy budú z prenájmu obchodných a kancelárskych priestorov v budove zimného štadióna, príp. z reklám (v podnikateľskej činnosti).

Dňa 19. marca 2024 bola podpísaná zmluva so SZĽH na 3 roky na 10 mesačnú sezónu (15.7. – 15.5.). Je to Zmluva o spolupráci pri zabezpečení podmienok pôsobenia projektu SR 18 a reprezentačných družstiev SR. Ide o dlhodobé využívanie ľadovej plochy a súvisiacich priestorov pre reprezentáciu 18-ročných, ktorí hrávajú súťažne TIPOS SHL (1. liga).

Ľadovú plochu budú využívať aj HK Havrani (podmienky zmluvy sú v rokovaní) a Skating Club (zmluva bola podpísaná dňa 21.03.2024 na koniec tejto sezóny, zmluva na novú sezónu sa pripravuje).

Uzatvorením zmluvy so SZĽH a začiatkom ich činnosti vznikne priestor na prenájom reklamných plôch na mantineloch resp. na fasáde budovy štadióna, keďže zápasy TIPOS SHL vysiela v priamom prenose televízia. SZĽH plánuje aj organizovanie medzinárodných turnajov ako aj MS 18 v hokeji, z čoho bude profitovať nie len štadión, ale aj podnikatelia v meste, bude posilnený turizmus.

Počas odstávky ľadovej plochy plánujeme ponúkať priestor ZŠ športovým klubom a Zväzu na využitie plochy na usporiadanie rôznych turnajov a súťaží. Uvažované sú aj mimošportové aktivity, napr. koncerty.

Z dlhodobého hľadiska plánujeme využívať Zimný štadión celoročne. Na to je potrebné pripraviť investíciu do využívania odpadového tepla na výhrev betónovej plochy (podlažia) pod ľadom a spracovať kalkuláciu nákladov a príjmov (letné kempy) na takúto prevádzku v teplých mesiacoch roka.

V tomto roku je potrebné dofinancovať vybavenie Zimného štadióna, tak aby bolo možné naplniť zmluvu so SZĽH a to hlavne o vidoerozhodcu, časomieru, Led obrazovku, internet, kamerový systém a s tým súvisiace zariadenia a služby (cca. 220.000,- eur). Plánujeme vyhlásiť verejné obstarávanie, s podmienkou splácania na 5 rokov + akontácia jednak na telekomunikačné služby spojené s kamerovým zabezpečením a tiež ozvučenie štadióna s videorozhodcom. V tomto roku musíme doriešiť obstaranie rolby, do konca tohto roka máme podpísanú zmluvu na nájom staršej rolby za 70,- EUR denne s možnosťou odkúpenia cca. 15.000,- eur. Riešiť budeme turnikety.

Cena za ľadohodinu je stanovená na základe kalkulácie priamych a režijných nákladov (napr. priame mzdy, odvod zamestnávateľa, tvorba SF, OOPP, energie, odpady, kanc. potreby, telekomunikačné a poštové služby, odborné vzdelávanie, inzercia, cestovné, PHM, revízie, opravy, údržba) a na základe predpokladaných dnes neznámych skutočností (odpisy). Ide o ekonomicky oprávnené náklady (§ 2 ods. 3 písm. a) zákona o cenách).

Služby mesta Piešťany sú viazané dvomi zmluvami, ktoré uzavrelo Mesto Piešťany so Slovenských zväzom ľadového hokeja a s Fondom na podporu športu.

Zmluva o spolupráci č. 1444605 so Slovenských zväzom ľadového hokeja z r. 2016 zaväzuje Mesto Piešťany podľa Čl. II. najmä poskytnúť „v čase od 1.8. do 30.4. denne zdarma šesť hodín tréningu pre mládež v čase od 06:00 do 20:00 hod.“ Zmluva je uzavretá na dobu určitú do 31.12.2026. Na základe tejto zmluvy bude poskytnutý ľad pre mládežnícke kluby zadarmo, max. 6 hodín denne na tréningový proces.

Zmluva o príspevok na projekt podpory športu č. Z-2022/002-88 z r. 2023 zaväzuje Mesto Piešťany podľa Čl. IX. najmä poskytnúť „bezodplatné užívanie projektu športovej infraštruktúry v prospech športovej organizácie, materskej školy, základnej školy, strednej školy alebo vysokej školy so sídlom v obci ... najmä na účely podujatia ... a to počas obdobia 10 rokov odo dňa právoplatnosti kolaudačného rozhodnutia ... v rozsahu najmenej dve podujatia ročne ...“. Na základe tejto zmluvy bude poskytnutý ľad na pohybovo-rekreačnú aktivitu v rámci vyučovacieho procesu podľa dohovoru pre deti z materských a základných škôl so sídlom v meste Piešťany.

## Záver

Z tabuľky v *prílohe 1* vyplýva, že ZŠ bude v strate počas nasledujúcich rokov prevádzky. Prvé roky je strata vyššia, z dôvodu vyšších nákladov potrebných na spustenie prevádzky. V ďalších rokoch bude strata klesať. Údaje uvedené v tabuľke sú odhadované a počas prevádzky ZŠ budú prehodnocované a upravované. V *prílohe 2* je stanovená cena ľadohodiny pre jednotlivých užívateľov ZŠ. Tržby za ľadohodiny pre škôlky, základné školy a mládežnícke kluby vo výške 70 821,00 eur a 330 498,00 eur bude potrebné riešiť dotáciou z mestského rozpočtu. V *prílohe 3* je orientačný rozpis využívania ľadu v sezóne 2024/2025, t. j. od 15.7.2024 do 15.5.2025. Zmeny vo všetkých tabuľkách sú možné.

Z uvedených faktov vyplýva, že na prevádzku zimného štadióna je a bude potrebná každoročná dotácia z mestského rozpočtu, t. j. SMP bude vo svojom rozpočte požadovať transfer na fungovanie ZŠ. Ide najmä o zaplatenie ľadohodín, ktoré musia byť poskytnuté určeným skupinám v zmysle platných zmlúv s Mestom Piešťany zadarmo.

V neskorších rokoch, po r. 2026 budú pre mládežnícky hokej a kraso tréningové hodiny, súťaže a zápasy resp. turnaje spoplatnené sumou nákladovej ľadohodiny. Súčasná suma ľadohodiny je uvedená v prílohe č. 2 (183,- eur). Výška ceny za ľadohodiny bude každoročne kalkulovaná a cenník upravovaný. V prípade napr. mládežníckych klubov (HK Havrani, Skating Club) môže mestské zastupiteľstvo svojim uznesením rozhodnúť o výške zľavy na podporu tohto športu. Rozdiel medzi nákladovou cenou za ľadohodinu a zľavnenou cenou bude SMP požadovať vo svojom rozpočte od zriaďovateľa.

Pri nákladovej cene za ľadohodinu 183,- EUR, by zľavy boli nasledovné:

- 50% - 91,50,- EUR/hod.
- 60% - 73,20,- EUR/hod.
- 70% - 54,90,- EUR/hod.
- 75% - 45,75,- EUR/hod.
- 80% - 36,60,- EUR/hod.

EUR	2024	2025	2026	2027	2028
<b>Mzdové náklady</b>					
<b>mesto/SMP</b>	<b>180 942,00 €</b>	<b>184 560,84 €</b>	<b>193 788,88 €</b>	<b>203 478,33 €</b>	<b>213 652,24 €</b>
<b>Náklady</b>	<b>500 250,00 €</b>	<b>493 850,00 €</b>	<b>432 850,00 €</b>	<b>414 850,00 €</b>	<b>404 100,00 €</b>
<b>Energie</b>	<b>310 000,00 €</b>	<b>333 000,00 €</b>	<b>314 000,00 €</b>	<b>301 000,00 €</b>	<b>292 000,00 €</b>
Elektrina	190 000,00 €	198 000,00 €	181 000,00 €	178 000,00 €	175 000,00 €
Zemný plyn	100 000,00 €	110 000,00 €	108 000,00 €	98 000,00 €	92 000,00 €
Vodné a stočné	20 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €
Odpady	5 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €
Údržba (materiál + práca)	10 000,00 €	10 000,00 €	15 000,00 €	15 000,00 €	15 000,00 €
Palivá	3 000,00 €	3 000,00 €	3 000,00 €	3 000,00 €	3 000,00 €
Revízie a servisné prehliadky	11 400,00 €	13 000,00 €	13 000,00 €	13 000,00 €	13 000,00 €
Malovanie	15 000,00 €	5 000,00 €	3 000,00 €		
sw, telekom, internet, kamery	12 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €
Gumová podlaha pod roľbu	6 000,00 €				
Oprava úpravovne vody	9 500,00 €				
Oprava vodoinštalácie	9 500,00 €	3 000,00 €			
Oprava WC a spíňch	9 000,00 €				
Rolba nájom	15 000,00 €				
Nákup profi bránok	3 000,00 €				
Oprava plynovej kotolne -rozvody	6 000,00 €				
Oprava elektroinštalácie	5 000,00 €	2 000,00 €	2 000,00 €		
OOPP do strojovne ohľadne čpavku	2 000,00 €	1 000,00 €			
DHM do 1700,- EUR	4 500,00 €				
Školenie na obsluhu PZ, TZ a chladenie	4 000,00 €	1 000,00 €			
Čistiace práce	7 500,00 €				
Odstránenie nebezpečných odpadov	4 000,00 €				
rolba		65 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €
Servis a oprava vzduchotechniky	6 000,00 €				
Fréza na ľad	1 750,00 €	1 750,00 €	1 750,00 €	1 750,00 €	
Umývací automat	600,00 €	600,00 €	600,00 €	600,00 €	600,00 €



Viacplynový detektor	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €
Videorozhodca, časomiera, LED obrazovka	40 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €
<b>Náklady spolu (mesto/SMP)</b>	<b>681 192,00 €</b>	<b>678 410,84 €</b>	<b>626 638,88 €</b>	<b>618 328,33 €</b>	<b>617 752,24 €</b>
<b>Správna réžia - 5%</b>	<b>34 059,60 €</b>	<b>33 920,54 €</b>	<b>31 331,94 €</b>	<b>30 916,42 €</b>	<b>30 887,61 €</b>
<b>Náklady spolu (mesto/SMP)</b>	<b>715 251,60 €</b>	<b>712 331,38 €</b>	<b>657 970,83 €</b>	<b>649 244,74 €</b>	<b>648 639,85 €</b>
<b>Prevádzkové výnosy</b>	<b>199 000,00 €</b>	<b>397 000,00 €</b>	<b>407 000,00 €</b>	<b>501 000,00 €</b>	<b>521 000,00 €</b>
školy	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
hokejové kluby + kraso	0,00 €	0,00 €	0,00 €	70 000,00 €	70 000,00 €
SR 18	90 000,00 €	164 000,00 €	164 000,00 €	174 000,00 €	174 000,00 €
verejnosť	17 000,00 €	39 000,00 €	39 000,00 €	42 000,00 €	42 000,00 €
na prenájom - hokejové partičky	60 000,00 €	114 000,00 €	114 000,00 €	120 000,00 €	120 000,00 €
obchodné priestory	12 000,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €	45 000,00 €	45 000,00 €
prenájom reklamných plôch	20 000,00 €	50 000,00 €	60 000,00 €	50 000,00 €	70 000,00 €

<b>Zisk/Strata (mesto/SMP)</b>	<b>-482 192,00 €</b>	<b>-281 410,84 €</b>	<b>-219 638,88 €</b>	<b>-117 328,33 €</b>	<b>-96 752,24 €</b>
--------------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	---------------------

Náklady	Týždeň	Deň	Hodiny	cena za hod.	
715 251,60 €	43	7	13	182,79 €	

SR18	mesiace	suma			tržby
	10	16 400,00 €			164 000,00 €
	cena za sezónu	týždne	hod.týždenne	cena za hod.	
	164 000,00 €	43	20	190,70 €	

Partičky	týždne	hod.týždenne	cena za hodinu		tržby
	43	14	189,00 €		113 778,00 €

Školy, škôlky	týždne	hod.týždenne	cena za hodinu		tržby
dotácia mesta	43	9	183,00 €		70 821,00 €






Ver. Korčul.	týždne	hod.týždenne	cena za hodinu	počet účast.	tržby
	43	3	3,00 €	100	38 700,00 €

Neobsadené	týždne	hod.týždenne	cena za hodinu		tržby
	43	3	183,00 €		23 607,00 €

HK + Kraso	týždne	hod.týždenne	cena za hodinu		tržby
dotácia mesta	43	42	183,00 €		330 498,00 €

Tržby	741 404,00 €				
-------	--------------	--	--	--	--

Dátum		6-7	7-8	8-9	9-10	10-11	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23	23-24
	P	7HT		Školy/škôlky	SR18	SR18		Školy/škôlky	KRASO		6HT	Brankári/ 5HP	SR18	8+9HT	Prenájom	Prenájom			
	U	Dorast		Školy/škôlky	SR18	SR18		Školy/škôlky		5HP	6HT	7HT	8+9HT	SR18	Kraso	Prenájom			
	S	KRASO	6HT + 5HP		SR18	SR18		Školy/škôlky	KRASO		7HT	P3+4	SR18		DORAST	Prenájom			
	Š	8+9HT		Školy/škôlky		SR18		Školy/škôlky	KRASO	zápas SR18				DORAST	Prenájom	Prenájom			
	P	6HT			Školy/škôlky	Školy/škôlky	zápas SR18				7HT	8+9HT	P012	DORAST	Prenájom	Prenájom			
	S		KRASO		5HP	P3+4	P012	Zápas SŽ/MŽ	Zápas Dorast				Verjné korčulovanie	Prenájom	Prenájom	Prenájom			
	N	KRASO	P3+4		P012	Zápas 5HT		Zápas Dorast			Verjné korčulovanie	Prenájom		SR18	Prenájom	Prenájom			

	SR18
	HAVRANI
	Kraso
	Prenájom
	Školy/škôlky